



MINISTERE DE LA JEUNESSE, DE L'EMPLOI ET DE LA CONSTRUCTION CITOYENNE (MJECC)
UNITE DE COORDINATION ET DE SUIVI DES PROJETS ET PROGRAMMES (UCSP)
PROJET D'APPUI À LA PROMOTION DE L'EMPLOI DES JEUNES ET DES FEMMES



Financement : Banque Africaine de Développement (BAD)



**PROJET D'APPUI À LA PROMOTION DE
L'EMPLOI DES JEUNES ET DES FEMMES
(PAPEJF)**

Atelier de partage sur la préparation de la revue à mi-parcours du PAPEJF
Dakar, les 21-22 juin 2016

PRESENTATION GENERALE

OBJECTIF GÉNÉRAL

❑ Outil d'opérationnalisation du Plan Sénégal Emergent (PSE), le PAPEJF vise à contribuer au développement économique du pays en favorisant l'émergence de MPME de jeunes et de femmes principalement dans les chaînes de valeur agricoles et les services.

OBJECTIF SPÉCIFIQUE

❑ Améliorer les opportunités de création d'emplois et de revenus durables au profit des jeunes et des femmes.

OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

- ❑ Générer au moins **15 000 emplois directs**, durables et décents et 7500 emplois indirects (60% de Jeunes et 40 % de Femmes) ;
- ❑ Réaliser **156 fermes** agricoles, avicoles et aquacoles intégrées ;
- ❑ Renforcer les capacités techniques et managériales de **17 000 promoteurs** ;
- ❑ Construire/Réhabiliter **18 centres d'incubation** ;
- ❑ Installer **15 plateformes multifonctionnelles** ;
- ❑ Réfectionner **03 centres de formation professionnelles agricole**
- ❑ Financer des projets de Jeunes et de Femmes (**04 milliards de ligne de crédit**)

Zones d'intervention du projet

07 régions :

Dakar (Banlieue), Thiès, Fatick, Kaolack, Ziguinchor, Kolda et Sédhiou

Durée du projet

05 années :

Juin 2014-Juin 2019

Coût du projet

23 540 000 Unités de Compte (UC) soit 17 754 597 740 FCFA

☐ Banque Africaine de Développement (BAD) :

21 190 000 UC soit 15 982 154 890 FCFA (90%)

☐ Gouvernement du Sénégal : (contrepartie)

2 350 000 UC soit 1 772 442 850 FCFA (10%)

Domaines d'intervention du projet

- ☐ Chaines de valeur agricoles, avicoles et aquacoles (Approvisionnement, Production, Transformation, Commercialisation)
- ☐ Artisanat (filière Menuiserie Bois-aluminium, Bâtiment et Travaux Publics, Mécanique)

Approches de mise en œuvre du projet

❖ **Approche par l'offre** : En partenariat avec des Agences nationales spécialisées : **ANIDA, ANA, ANPEJ** et Sélection de deux **Opérateurs pour les Plateformes Multifonctionnelles**

❖ **Approche par la demande** : Accompagnement des projets de jeunes et de femmes (sélection, formation, financement et appui-conseils)

Composante 1 :

Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes/femmes en milieu rural/périurbain (2.94 millions d'UC soit 14 %)

Objectifs:

- Relever le niveau de compétences à travers des formations qualifiantes,
- Promouvoir l'auto-emploi

Activités principales:

- ☐ Information-Sensibilisation-Communication
- ☐ Identification et Sélection des projets
- ☐ Renforcement de capacités
- ☐ Accompagnement et appui-conseils
- ☐ Réhabilitation de **03** Centres de formation Professionnelles
- ☐ Construction/Réhabilitation de **18** Centres d'Incubation
- ☐ Signature de convention avec ANPEJ

Composante 2 :

Infrastructures technologiques de soutien aux MPME (12.49 millions d'UC soit 53 %)

Objectifs:

- Relever la productivité, en vue de favoriser l'émergence et la survie des MPME, et de sédentariser les jeunes et les femmes
- Contribuer à la mise en place d'un système d'information sur l'emploi et d'un système d'information sur les marchés.

Activités principales:

- ☐ Réalisation des **156** fermes agricoles, avicoles et aquacoles
- ☐ Réalisation de **15** Plateformes multifonctionnelles adossées à des Entreprises Agro-alimentaires
- ☐ Mise en place d'un Système d'Information sur l'Emploi
- ☐ Conventions avec ANIDA, ANA, DEEC

Composante 3 :

Mécanisme de financement accessible aux jeunes et aux femmes (5.35 millions d'UC soit 22 %)

Objectif:

○ Mettre en place un mécanisme permettant de favoriser l'accès des bénéficiaires au financement des institutions financières locales,

Obstacles majeurs identifiés :

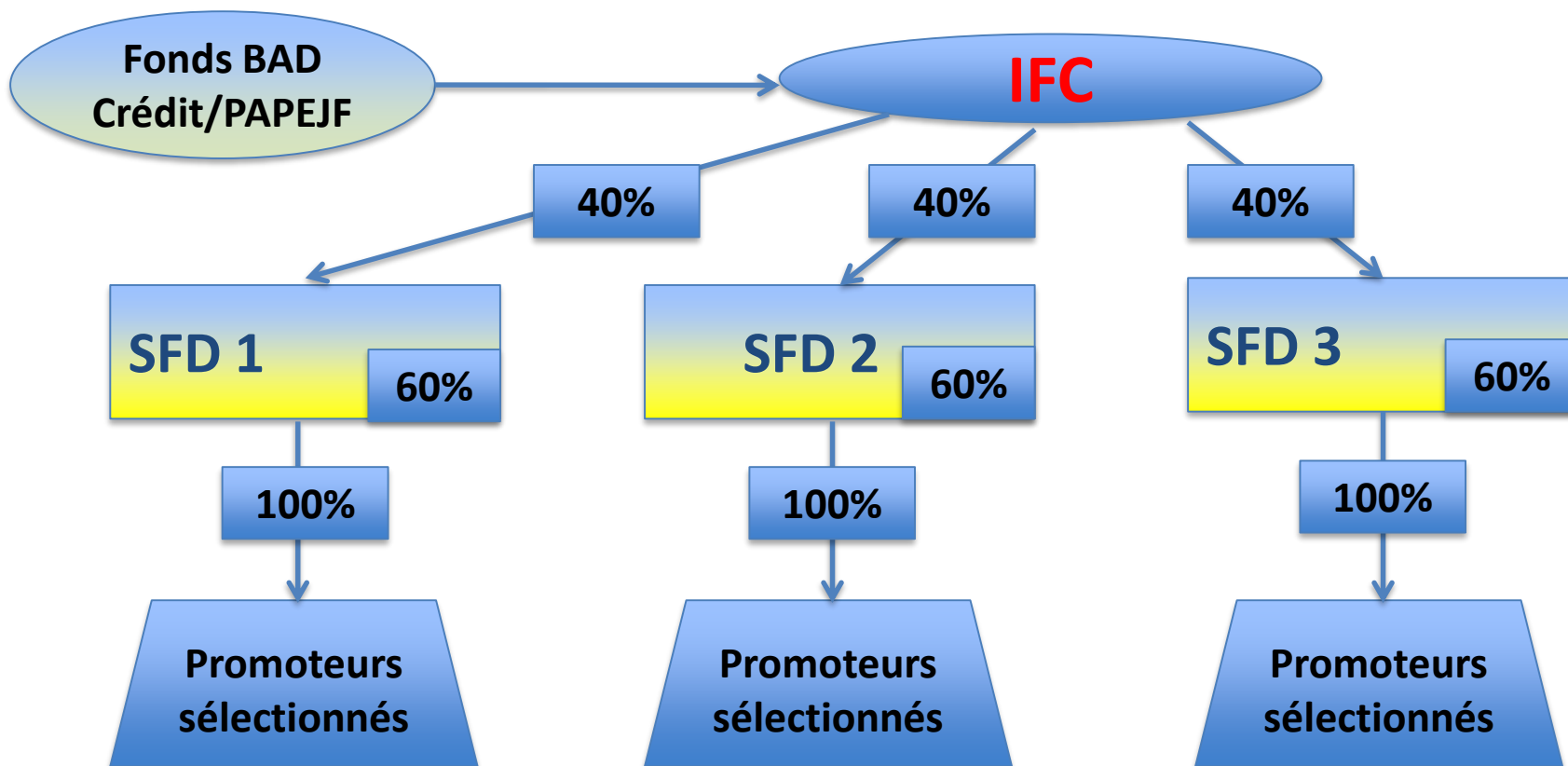
- *le caractère excessif des taux d'intérêt débiteur*
- *les difficultés d'assurer les garanties et*
- *les apports personnels souvent exigés.*

Activités principales:

- ☐ Sélection d'une Institution Financière Centrale (**IFC**) ;
- ☐ Sélection de Systèmes Financiers Décentralisés (**SFD**) participants ;
- ☐ Sélection et Financement des projets de jeunes et de femmes ;
- ☐ Suivi post financement

Composante 3 :

Ligne de crédit : 4.80 millions d'UC soit près de 4 milliards FCFA)



Un manuel des procédures opérationnelles du mécanisme de financement élaboré avant la mise en place des crédits

Composante 4 :

Coordination et gestion du projet (2.76 millions d'UC soit 11 %)

Objectif:

- Mettre en place un dispositif adéquat pour la coordination générale et le suivi de l'exécution du projet.

Activités principales:

- ☐ Recrutement de personnel
- ☐ Equipement
- ☐ Assistance technique
- ☐ Suivi-évaluation,
- ☐ Audit
- ☐ Fonctionnement du Comité de Pilotage
- ☐ Renforcement des capacités des acteurs impliqués
- ☐ Communication.....

Organe d'exécution (Tutelle technique)

Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi et de la Construction Citoyenne (MJECC)

Ancrage

Unité de Coordination et de Suivi des Projets et Programmes (UCSP) du MJECC

Equipe du projet

01 Unité de Coordination basée à Dakar

(Coordonnateur, RAF, RSE, Comptable, SPM, Personnel d'appui)

*Adresse: Complexe SICAP Point E, Immeuble D, 3^{ème} étage, Avenue Cheikh Anta
DIOP X Canal IV, Dakar*

05 Unités Régionales (Point Focal, Personnel d'appui)

1. Banlieue Dakar
2. Thiès
3. Fatick (Fatick et Kaolack)
4. Ziguinchor
5. Kolda (Kolda et Sédhiou)

Références du Projet:

☐ Code SAP du projet/BAD	:	P-SN-IAZ-001
☐ Numéro du prêt	:	2100150030097
☐ Montant du prêt	:	21 190 000 UC
☐ Contribution du Gouvernement	:	2 350 000 UC

Dates clés

☐ Date d'approbation	: le 23 octobre 2013
☐ Date signature de l'accord de prêt	: le 13 décembre 2013
☐ Date d'entrée en vigueur	: le 06 juin 2014
☐ Date du premier décaissement	: le 27 juin 2014
☐ Date de clôture du prêt	: le 30 juin 2019.
☐ Date de prise de service du personnel	: le 05 mai 2014
☐ Date de lancement officiel du projet	: le 31 mai 2014

PRESENTATION BILANS TECHNIQUE ET FINANCIER

Composante 1 : Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes/femmes en milieu rural/périurbain (2.94 millions d'UC soit 14 %)

- ☐ **Séances d'information et de sensibilisation des bénéficiaires et des partenaires**
 - 169 Activités IEC
 - 10 478 jeunes et femmes
- ☐ **Rencontres de comités de pré-sélection et de sélection des projets**
 - 35 comités départementaux de présélection avec la présélection 5 939 FIP sur les 7 165 reçues
 - 12 Comités régionaux de sélection avec la sélection de 756 projets
- ☐ **Signatures de 18 Contrats de Prestataires de services non financiers** pour l'appui à la formulation et à l'élaboration de business plan et à la formation des porteurs de projets mise en œuvre ;
- ☐ **Formation en éducation financières, en production animale et en maraichage** pour 233 promoteurs dont 82 jeunes et 151 femmes

Composante 1 : Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes/femmes en milieu rural/périurbain (2.94 millions d'UC soit 14 %) (Suite)

- ☐ **Signature contrat Cabinet pour les Etudes/Supervision de l'extension/réhabilitation des deux centres de formation professionnelle de Peyckouk (Thiès) et Guérina (Ziguinchor)**
 - Dépôt du Rapport APD provisoire
- ☐ **Signature de la Convention avec l'Agence Nationale pour la Promotion de l'Emploi des Jeunes (ANPEJ) le 16 septembre 2014**
 - Etat des lieux des 08 centres d'incubation à réhabiliter
 - DAO pour les travaux et le câblage de 04 centres d'incubation à réhabiliter finalisés
 - Formation de 19 Conseillers en Emploi de l'ANPEJ sur le renseignement de la FIP
 - Tenue des CDD sur la réhabilitation des centres d'incubation des zones d'intervention du PAPEJF

**Composante 2 : Infrastructures technologiques de soutien aux MPME
(12.49 millions d'UC soit 53 %)**

- ❑ **La signature de conventions de maitrise d'ouvrage déléguée avec 02 agences nationales spécialisées (16 septembre 2014)**
 - **ANIDA** (pour la réalisation des 66 fermes agricoles modernes),
 - **ANA** (pour la réalisation des 90 fermes agricoles modernes)
- ❑ **Démarrage des travaux d'aménagement de 07 fermes aquacoles vitrines**
 - Montant global des marchés : 130 millions de FCFA
 - Deux (2) fermes en bassin en béton à Kaolack (Koutal) et à Dakar
 - Deux (2) fermes en étang de Sédhiou (Diaroumé) et de la ferme en étang de Ziguinchor (Djifangor)
 - Un (1) parc ostréicole a Sokone
 - Une unité de fabrique d'aliment à Thiès (Ndiar)
 - L'extension de l'écloserie de Kolda

Composante 2 : Infrastructures technologiques de soutien aux MPME (12.49 millions d'UC soit 53 %) (Suite)

- ☐ **La signature de conventions de maitrise d'ouvrage déléguée avec 02 agences nationales spécialisées (16 septembre 2014)**
 - **ANIDA** (pour la réalisation des 66 fermes agricoles modernes),
 - **ANA** (pour la réalisation des 90 fermes agricoles modernes)
- ☐ **Equipement et installation d'une Unité de fabrique d'aliment aquacole**
 - Livraison et installation des Equipements (marchés signés et approuvés pour un montant de 59 millions de FCFA)
- ☐ **Démarrage des travaux d'aménagement de 07 fermes agricoles vitrines**
 - Deux (2) fermes avicoles à Mboro (Thiès) et Ndoyenne (Dakar);
 - Cinq fermes agricoles à Toubacouta (Fatick), Ndooffane (Kaolack), Adéane (Ziguinchor), Saré Bidji (Kolda) et Diannah Ba (Sédhiou)
 - Montant global des marchés : 790 millions de FCFA
- ☐ **Sensibilisation des populations locales/autorités/partenaires**
- ☐ **Conditions préalables remplies: acte de délibération sur le foncier**

Composante 2 : Infrastructures technologiques de soutien aux MPME (12.49 millions d'UC soit 53 %) (Suite)

❑ Etudes/Supervision réalisation des 59 fermes agricoles

- Signatures des contrats avec les trois (03) cabinets devant réalisés les études APD/DAO
- Montant global des marchés : 312 825 000 de FCFA TTC

❑ Etudes/Supervision réalisation des 83 fermes aquacoles

- Attribution provisoire de deux contrats pour les devant réalisés les études APD/DAO

❑ Etude/conception d'un Système d'Informations sur l'Emploi (SIE) au niveau national

- Négociation avec le Cabinet devant réalisé l'étude/conception du SIE

Composante 3 : Mécanisme de financement accessible aux jeunes et aux femmes (5.35 millions d'UC soit 22 %)

- ☐ **Signature d'une convention de refinancement d'une Ligne de crédit de 04 milliards de FCFA avec la BIMAO (27 avril 2015)**
- ☐ **Signature par la BIMAO de protocoles opérationnels avec le CMS et la FDEA**
- ☐ **Validation du Manuel des procédures opérationnelles du mécanisme de financement**
- ☐ **Virement dans les livres de la BIMAO des premiers fonds de la ligne de crédit d'un montant de 567 000 000 F CFA le 27 novembre 2015 pour prendre en charge les 40% des couts des projets du premier lot des 240 jeunes et femmes sélectionnés par les Comités Régionaux de Sélection**
- ☐ **Approbation par le CMS de 137 projets sur les 240 reçus pour un montant total de 508 000 000 F CFA**
- ☐ **Financement de **XX** projets pour un montant de **YY** F CFA**

Composante 4 : Coordination et gestion du projet (2.76 millions d'UC soit 11 %)

- ☐ **Le déploiement effectif du projet dans les 07 régions d'intervention** (acquisition des moyens de déplacement, organisation de Comités Régionaux de Développement sur le projet) ;
- ☐ **La tenue régulière des instances de pilotage et de coordination du projet** (le comité interministériel de pilotage du projet présidé par la primature, s'est réuni à trois reprises pour approuver les PTBA 2014 2015 et 2016 et apprécier les bilans techniques et financiers) ;
- ☐ **La mise en place des principaux outils de gestion et de suivi-évaluation** (Manuel des procédures administratives, financières et comptables, Logiciel de gestion comptable, Manuel de suivi-évaluation, rapports d'activités trimestriels et annuels)
- ☐ **La reprise de l'Etude d'Impact Environnemental et Social** condition préalable à la signature de la convention avec la Direction en charge de l'environnement-DEEC

Composante 4 : Coordination et gestion du projet (2.76 millions d'UC soit 11 %) (Suite)

- ☐ Mise en place du site web du PAPEJF www.papejf.com ou www.papejf.sn
- ☐ Production des outils de communication (stylos, Tee shirts, Polo Lacoste, plaquettes, dépliants, autocollants, casquettes, banderoles)

PROJET D'APPUI À LA PROMOTION DE L'EMPLOI DES JEUNES ET DES FEMMES (PAPEJF)

☐ Exécution financière par source de financement

Sources de financement	Montant accord de prêt		Montant décaissé au 19/06/2016		Taux de décaissement
	UC	F CFA	UC	F CFA	
BAD	21 190 000	15 982 133 700	XX	XX	XX
ETAT	2 350 000	1 772 440 500	XX	XX	XX
TOTAL	23 540 000	17 754 574 200	XX	XX	XX

PROJET D'APPUI À LA PROMOTION DE L'EMPLOI DES JEUNES ET DES FEMMES (PAPEJF)

☐ Exécution financière par Composante

Composantes	Montant accord de prêt		Montant décaissé au 20/05/2016		Taux de décaissement
	FAD (F CFA)	Gouvernement (F CFA)	FAD (F CFA)	Gouvernement (F CFA)	
Promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes en milieu rural et périurbain					
Infrastructures technologiques de soutien aux MPME					
Mécanisme de financement accessible aux jeunes et aux femmes					
Coordination et gestion du projet					
TOTAL					

CONTRAINTES MAJEURES

- ☐ **Ancrage institutionnel du Projet**
- ☐ **Retard pour les entreprises dans la réalisation des travaux des fermes agricoles et aquacoles vitrines**
- ☐ **Insuffisance et/ou omission des allocations budgétaires pour la réalisation de certaines activités)**
- ☐ **Absence d'un fonds de garantie du portefeuille de la ligne de crédit**

**MERCI DE VOTRE
AIMABLE ATTENTION**